

Total number of printed pages-11

1 (Sem-2) BCM 02

2025

COMMERCE

Paper : BCM0200204

(*Principles and Practice of Management*)

Full Marks : 60

Time : 2½ hours

The figures in the margin indicate full marks for the questions.

Answer either in English or in Assamese.

1. Answer the following as directed : $1 \times 8 = 8$

তলত দিয়াবোৰ নিৰ্দেশ অনুযায়ী উত্তৰ দিয়া :

(a) Which of the following is not a Classical Management Theory ?

(Choose the correct answer)

তলত দিয়া কোনটো ধ্রুপদী ব্যৱস্থাপনা তত্ত্ব নহয় ?

(শুন্দ উত্তৰটো বাছি উলিওৱা)

(i) Scientific Management Theory

বিজ্ঞানসম্মত পৰিচালনা তত্ত্ব

- (ii) Administrative Theory
প্রশাসনিক তত্ত্ব
 - (iii) Contingency Theory
পরিস্থিতিভিত্তিক তত্ত্ব
 - (iv) Bureaucratic Theory
ব্যৰোক্রেটিক তত্ত্ব
- (b) Which of the following is a technique used for group decision-making ?
(Choose the correct answer)

তলৰ কোনটো দলীয় সিদ্ধান্ত গ্ৰহণৰ পদ্ধতি ?
(শুন্দ উত্তৰটো বাছি উলিওৱা)

- (i) Brainstorming
ব্ৰেইনস্টোর্মিং
- (ii) PERT
পি.ই.আৰ.টি.
- (iii) SWOT Analysis
SWOT বিশ্লেষণ
- (iv) Delegation
কৰ্তৃত্ব অপণ

- (c) Herzberg's Theory is also known as _____ Theory. *(Fill in the blank)*
হাৰ্জবাৰ্গৰ তত্ত্বটো _____ তত্ত্ব নামেৰে জনা যায়।
(খালী ঠাই পূৰণ কৰা)
- (d) Likert's leadership theory includes four systems of management.
(Write True or False)
Likert-ৰ নেতৃত্ব তত্ত্বত চাৰিটা ব্যৱস্থাপনা পদ্ধতি আছে।
(সত্য নে অসত্য লিখা)
- (e) Democracy in management emphasises :
ব্যৱস্থাপনাত গণতন্ত্ৰ মানে হৈছে :

 - (i) Autocracy
একনায়কত্ব
 - (ii) Participation
অংশগ্ৰহণ
 - (iii) Centralization
কেন্দ্ৰীয়কৰণ
 - (iv) Division of labour
শ্ৰম বিভাজন

- (f) Transactional leadership is based on a system of _____ and rewards.

(Fill in the blank)

লেনদেনমূলক নেতৃত্বই _____ আৰু পুৰস্কাৰ ভিত্তিত
কাম কৰে।
(খালী ঠাই পূৰণ কৰা)

- (g) Which issue is not generally considered ethical and environmental challenges ?
তলৰ কোনটো নৈতিক আৰু পৰিবেশগত সমস্যা নহয় ?

(i) Pollution

প্ৰদূষণ

(ii) Bribery

উৎকোছ

(iii) Productivity

উৎপাদন ক্ষমতা

(iv) Sustainability

বহনক্ষমতা

- (h) MBO (Management by Objectives) is also known as

উদ্দেশ্যধৰ্মী পৰিচালনাক অন্য কোনটো নামেৰে জনা যায় ?

(i) MBE (Management by Exception)

ব্যতিক্রমধৰ্মী পৰিচালনা

- (ii) Management by Results

ফলাফলধৰ্মী পৰিচালনা

- (iii) Management of Change

পৰিবৰ্তনৰ পৰিচালনা

- (iv) Professional Management

পেছাদাৰী পৰিচালনা

2. Write short answers to the following :

(any six)

2×6=12

তলত দিয়াবোৰ পৰা যিকোনো ছফ্টাৰ উত্তৰ লিখা :

- (a) Who proposed Managerial Role Model ?
Mention any one of the roles.

ব্যবস্থাপক ভূমিকা মডেল কোনে উন্নৱন কৰিছিল ? ইয়াৰ
যিকোনো এটা ভূমিকা উল্লেখ কৰা।

- (b) Mention two Hygiene Factors of the Herzberg's Motivation—Hygiene Theory.

হার্জবার্গৰ প্ৰেৰণা-স্বচ্ছতা তত্ত্বৰ দুটা হাঁজিন কাৰক উল্লেখ
কৰা।

(c) What is Corporate Level Strategy ?

নিগম স্তরের কৌশল কি?

(d) Mention any two challenges of management in the 21st century.

২১শতাব্দীর ব্যবস্থাপনার যিকোনো দুটা প্রত্যাহারণ উল্লেখ করা।

(e) What is 'Workplace Diversity'?

'কর্মস্থান বৈচিত্র্যতা' কি?

(f) Mention two principles of Indian Ethos for Management.

ব্যবস্থাপনার বাবে ভারতীয় নীতির দুটা মূল নীতি উল্লেখ করা।

(g) Write two techniques of group decision-making.

দলগত সিদ্ধান্ত গ্রহণের দুটা পদ্ধতি উল্লেখ করা।

(h) Mention two principles of Goal-Setting Theory.

লক্ষ্য নির্ধারণ তত্ত্বের দুটা মূলনীতি উল্লেখ করা।

(i) State any two characteristics of effective planning.

ফলপ্রসূ পরিকল্পনার যিকোনো দুটা বৈশিষ্ট্য উল্লেখ করা।

(j) Mention two principles of Scientific Management.

বৈজ্ঞানিক ব্যবস্থাপনার দুটা মূল নীতি উল্লেখ করা।

3. Write answers to the following : (*any four*)

$5 \times 4 = 20$

তলত দিয়াবোৰৰ পৰা যিকোনো চাৰিটাৰ উত্তৰ লিখা :

(a) Explain the concept of Management as both Science and an Art.

বিজ্ঞান আৰু কলা—দুয়ো ক্রপত ব্যবস্থাপনার ধাৰণাটো ব্যাখ্যা কৰা।

- (b) Explain the steps involved in effective decision-making.

ফলসূচী সিদ্ধান্ত গ্রহণ প্রক্রিয়াত অন্তর্ভুক্ত পদক্ষেপসমূহ ব্যাখ্যা করা।

- (c) Discuss the relevance of 'Bhagavad Gita' in guiding ethical and value-based management.

নৈতিক আৰু মূল্যভিত্তিক ব্যৱস্থাপনাৰ পথপ্রদর্শনত ভগবদ গীতাৰ প্রাসংগিকতা আলোচনা কৰা।

- (d) Differentiate between Transactional and Transformational Leadership.

লেনদেনমূলক আৰু ৰূপান্তৰমূলক নেতৃত্বৰ মাজত পার্থক্য লিখা।

- (e) Explain Maslow's Hierarchy of Needs Theory.

মেচল'ৰ প্ৰযোজনৰ স্বৰূপিতিক তত্ত্বটো ব্যাখ্যা কৰা।

- (f) Explain the importance of management.

পৰিচালনাৰ গুৰুত্ব ব্যাখ্যা কৰা।

- (g) Explain Likert's 4-system management approach to leadership.

নেতৃত্বৰ ক্ষেত্ৰত লিকার্টৰ 4-system ব্যৱস্থাপনা পদ্ধতি ব্যাখ্যা কৰা।

- (h) Explain the importance of social media in the business dynamics of the 21st century.

একবিংশ শতকাৰ ব্যৱসায়িক পৰিৱেশত সামাজিক মাধ্যম (ছচ্ৰিয়েল মেডিয়া)-ৰ গুৰুত্ব ব্যাখ্যা কৰা।

4. Answer **any two** of the following questions :

$10 \times 2 = 20$

তলত দিয়াৰোৰ পৰা যিকোনো দুটোৰ উত্তৰ লিখা :

- (a) Discuss the contribution of Henri Fayol in the field of Management.

ব্যৱস্থাপনাৰ ক্ষেত্ৰত হেন্ৰী ফেয়লৰ অৱদান সন্দৰ্ভত আলোচনা কৰা।

- (b) Explain McGregor's Theory X and Theory Y. What is their relevance in today's Organisational Management?

$$7+3=10$$

মেকগ্রেগর আর্ক প্রিথ্মে ব্যাখ্যা করা। আজির
সংগঠনমূলক ব্যবস্থাপনাত এই তত্ত্বসমূহের প্রাসংগিকতা
কি?

- (c) Explain the impact of digitisation and automation in Management Process.

ব্যবস্থাপনা প্রক্রিয়াত ডিজিটালাইজেশন আর স্বচালন
প্রযুক্তির প্রভাব ব্যাখ্যা করা।

- (d) Discuss the various techniques for group decision-making.

দলগত সিদ্ধান্ত প্রণয়ন বিভিন্ন পদ্ধতি সন্দর্ভে আলোচনা
করা।

- (e) Discuss the situational theories of Leadership.

নেতৃত্বের পরিস্থিতিগত তত্ত্ব সন্দর্ভে আলোচনা করা।